

## Schulversuch Führung KOOPERATIV

### Good-Practice-Beispiel aus den Modellschulen

Budgetzuständigkeit der jeweiligen Abteilungsleitung in der erweiterten Schulleitung und gemeinsame Budgetplanung

#### Entwicklungsbereich:

- Organisationsentwicklung       Personalentwicklung       Unterrichtsentwicklung

#### Kurzbeschreibung:

Vor Einführung der erweiterten Schulleitung wurde die Budgetplanung und -verwaltung im Wesentlichen vom Schulleiter eigenständig verantwortet. Die Budgetplanung und -verwaltung hat sich in den vergangenen Jahren insbesondere auch durch die jährliche Budgetplanung mit der Bezirksregierung zu einem Instrument der Schulentwicklung entwickelt. Es ist Ziel des Prozesses, zum einen die Planung und die Ausgaben noch zielgerechter unter Einbindung aller MitarbeiterInnen zu gestalten und im Rahmen der Jahresplanung die finanziellen Voraussetzungen der Schulentwicklung gemeinsam zu reflektieren. Die Ausgaben sollen nachhaltig mit den Prozessen der Schul- und Unterrichtsentwicklung abgestimmt werden.

#### Ziele:

- Jedes Mitglied der erweiterten Schulleitung soll im Rahmen seiner Zuständigkeit über ein eigenes Budget verfügen.
- Die finanziellen Bedarfe sollen genauer auf die Bedarfe der einzelnen Abteilungen abgestimmt werden.
- Das Budget soll mit den jeweiligen Teams geplant und ausgegeben werden
- Zweimal jährlich Kontrolle der Ausgaben
- Gemeinsame Planung der Abteilungsbudgets für die jeweiligen Jahresplanungen mit den beiden Schulträgern

#### Voraussetzungen und notwendige Ressourcen:

- Erstellen einer Prozessbeschreibung
- Zweimal jährlich Termin erweiterte Schulleitung zur gemeinsamen Abstimmung der vollzogenen Ausgaben
- Einmal jährlich Termin zur Vorbereitung der Budgetplanung für das Folgejahr

#### Kontakt:

Leo-Weismantel-Förderzentrum  
Burkard Betz, betz@lwfz.de