

Schulversuch Führung KOOPERATIV

Good-Practice-Beispiel aus den Modellschulen

Delegation von Schulleitungsaufgaben

Entwicklungsbereich:

- Organisationsentwicklung Personalentwicklung Unterrichtsentwicklung

Kurzbeschreibung:

Die vermehrte Delegation von Schulleitungsaufgaben erlaubt dem/r Schulleiter/in eine Fokussierung auf die Kernaufgaben. Zudem ermöglicht sie auch ein verändertes Führungsverständnis und kann eine verbesserte Ansprechbarkeit der Schulleitung nach außen deutlich machen sowie die Mitglieder der erweiterten Schulleitung in ihrer Rolle stärken. In der anfänglichen Kooperation im erweiterten Schulleitungsteam nahmen die neuen Schulleitungsmitglieder die Aufgabenwahrnehmung der bisherigen Schulleitung intensiv wahr und erhielten neue Perspektiven auf die Tätigkeit im Rahmen der Schulleitung. Aus dem sich aus dieser Wahrnehmung ergebenden Feedback entwickelte sich die Fragestellung, welche Aufgaben die bisherige Schulleitung zusätzlich zur im Organigramm beschriebenen Zuständigkeit an die Mitglieder der erweiterten Schulleitung delegieren könnte, bzw. welche Tätigkeiten auch an weitere Mitarbeiter/innen delegiert werden können.

Ziele:

- Noch intensiveres Einbeziehen der neuen Mitglieder der erweiterten Schulleitung
- Über lange Zeit selbstverständlich ausgeführte Prozesse und Zuständigkeiten hinterfragen und gemeinsam neu regeln
- Unklare Zuständigkeiten vermeiden
- Entlastung des Schulleiters

Voraussetzungen und notwendige Ressourcen:

- Beantwortung der Frage „Was kann/was will ich loslassen?“ durch den Schulleiter
- Einführung der Mitglieder der neuen Schulleitung in die Interna der Verwaltung
- Information der Verwaltungsmitarbeiter/innen über veränderte Zuständigkeiten
- Regelung der Kommunikationswege beim Eingang von Anrufen/E-Mails
- Festlegung von Unterschriftsbefugnissen
- Umgang mit Beschwerden von Eltern/Kollegen regeln. An wen wenden sie sich in welchem Fall? Wie landet das Anliegen direkt bei der richtigen Person?

Kontakt:

Leo-Weismantel-Förderzentrum
Burkard Betz, betz@lwfz.de